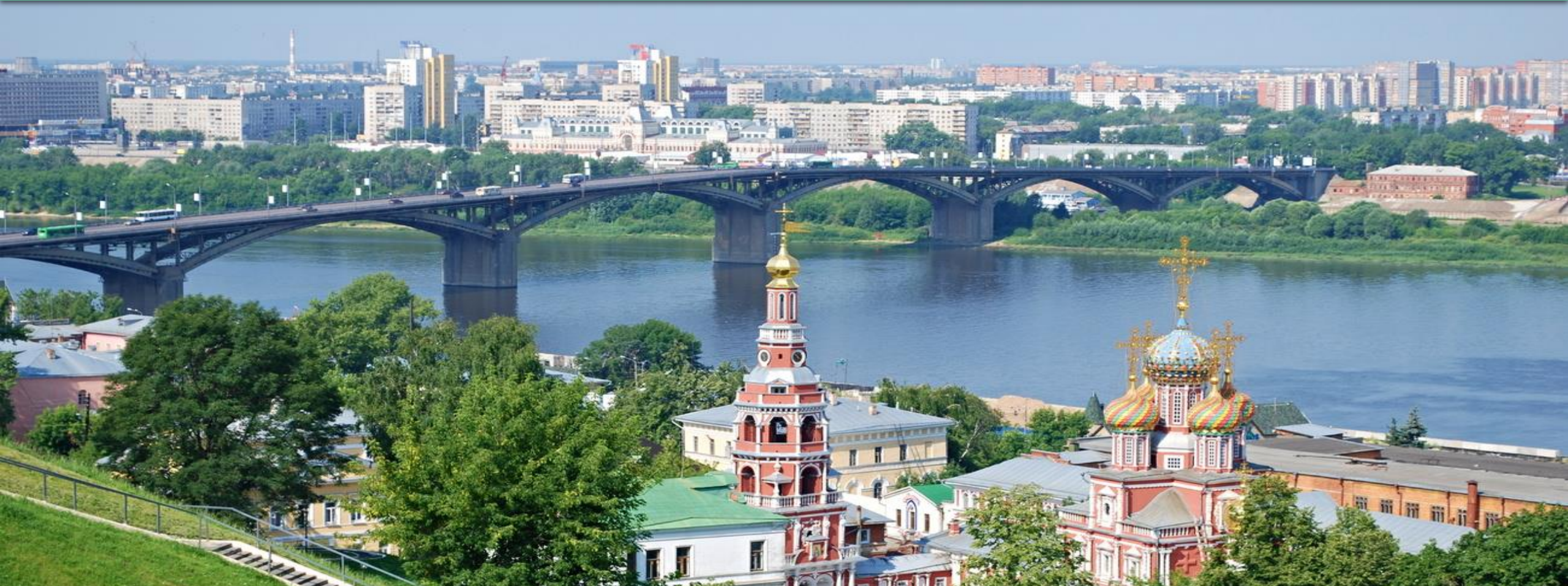


# Заявка на Всероссийский конкурс «Лучшая муниципальная практика»



**Номинация**

**«Муниципальная экономическая политика и управление муниципальными финансами»**

**Сфера: «Муниципальная экономическая политика»**

**г. Нижний Новгород**

# Направление: система стратегического управления

## Проект «методика интегральной оценки эффективности реализации муниципальных программ города Нижнего Новгорода»

**Основной целью практики является повышение эффективности реализации муниципальных программ города Нижнего Новгорода посредством обеспечения объективного подхода при распределении бюджетных средств и своевременного выявления финансовых резервов**



Меры, принятые для внедрения и реализации муниципальной практики:

Апробация и совершенствование утвержденной методики (корректировка весовых коэффициентов, введение ограничений по перевыполнению плановых значений показателей, в целях исключения вероятности занижения плановых значений ответственными исполнителями программы)



Старт



Департаментом экономического развития администрации города Нижнего Новгорода ежеквартально осуществляется мониторинг реализации муниципальных программ города Нижнего Новгорода, ежегодно проводится оценка эффективности их реализации по утвержденной методике

Критерии оценки, составляющие основу методики интегральной оценки эффективности реализации муниципальных программ:



Степень достижения целей и решения задач муниципальной программы



Степень выполнения планируемых объемов финансирования



Степень выполнения программных мероприятий



Полнота и своевременность корректировки муниципальной программы ответственным исполнителем



Качество и полнота представляемого ответственным исполнителем отчета о реализации муниципальной программы



# Направление: система стратегического управления

## Проект «методика интегральной оценки эффективности реализации муниципальных программ города Нижнего Новгорода»

Оценка степени достижения целей и решения задач муниципальной программы производится путем сопоставления фактически достигнутых значений индикаторов муниципальной программы и их плановых значений и рассчитывается по формуле

$$K_1 = (1/m) * \sum_{x=1}^m I_x,$$

где:

- $K_1$  - степень достижения цели и решения задачи муниципальной программы;
- $I_x$  - балльная оценка достижения планового значения индикатора  $x$ ;
- $m$  - количество индикаторов муниципальной программы

Фактическая оценка достижения значения индикатора рассчитывается по формуле:

- для индикаторов, желаемой тенденцией развития которых является рост значений:

$$Indx = (F_{Ix} / P_{Ix}) \times 100\%;$$

- для индикаторов, желаемой тенденцией развития которых является снижение значений:

$$Indx = (P_{Ix} / F_{Ix}) \times 100\%,$$

где:

$F_{Ix}$  - фактическое значение индикатора  $x$ ;

$P_{Ix}$  - плановое значение индикатора  $x$ .

Балльная оценка достижения значения индикатора

| Фактическая оценка достижения значения индикатора $x$ ( $Indx$ ), % | Балльная оценка достижения значения индикатора ( $I_x$ ) |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| $95 \leq Indx \leq 120$                                             | 100                                                      |
| $75 \leq Indx < 95$                                                 | 70                                                       |
| $120 < Indx \leq 150$                                               |                                                          |
| $50 \leq Indx < 75$                                                 | 40                                                       |
| $150 < Indx \leq 200$                                               |                                                          |
| $Indx < 50$                                                         | 0                                                        |
| $Indx > 200$                                                        |                                                          |

# Направление: система стратегического управления

## Проект «методика интегральной оценки эффективности реализации муниципальных программ города Нижнего Новгорода»

Оценка степени соответствия запланированному уровню расходов производится путем сопоставления фактически произведенных в отчетном году расходов и их плановых значений

**Значение фактической степени соответствия запланированному уровню расходов** рассчитывается по формуле  $Fin = (FR / PR) \times 100\%$ ,  
где:  
Fin - степень соответствия запланированному уровню расходов;  
FR - фактические расходы на реализацию муниципальной программы в отчетном году (кассовый расход);  
PR - плановые расходы на реализацию муниципальной программы в отчетном году.

**Балльная оценка степени соответствия запланированному уровню расходов**

| Фактическая оценка степени соответствия запланированному уровню расходов (Fin), % | Балльная оценка степени соответствия запланированному уровню расходов (K2) |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 95 ≤ Fin                                                                          | 100                                                                        |
| 75 ≤ Fin < 95                                                                     | 70                                                                         |
| 50 ≤ Fin < 75                                                                     | 40                                                                         |
| Fin < 50                                                                          | 0                                                                          |

Оценка степени выполнения программных мероприятий оценивается как доля мероприятий, выполненных в полном объеме, и рассчитывается по формуле:  
где:

$$K_3 = (1/m) * \sum_{x=1}^m M_x,$$

K3 - оценка степени выполнения программных мероприятий муниципальной программы;  
Mx - балльная оценка выполнения мероприятия x муниципальной программы;  
m - количество мероприятий муниципальной программы  
**Фактическая оценка степени выполнения программного мероприятия** рассчитывается по формуле:  $Merx = (FMx / PMx) \times 100\%$ ,  
где:  
FMx - фактическое значение непосредственного результата реализации мероприятия x;  
PMx - плановое значение непосредственного результата реализации мероприятия x.  
**Балльная оценка степени выполнения программных мероприятий**

| Фактическая оценка степени выполнения программных мероприятий x (Merx), % | Балльная оценка степени выполнения программных мероприятий (Mx) |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| 95 ≤ Merx ≤ 120                                                           | 100                                                             |
| 75 ≤ Merx < 95                                                            | 70                                                              |
| 120 < Merx ≤ 150                                                          |                                                                 |
| 50 ≤ Merx < 75                                                            |                                                                 |
| 150 < Merx ≤ 200                                                          | 40                                                              |
| Merx < 50                                                                 | 0                                                               |
| Merx > 200                                                                |                                                                 |

# Направление: система стратегического управления

## Проект «методика интегральной оценки эффективности реализации муниципальных программ города Нижнего Новгорода»

|                                                                                            |                                                                                      |                                                                                                                              |                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Полнота и своевременность корректировки муниципальной программы ответственным исполнителем | Балльная оценка полноты и своевременности корректировки муниципальной программы (K4) | Качество и оперативность отчетности о реализации муниципальной программы                                                     | Балльная оценка качества и оперативности отчетности о реализации муниципальной программы (K5) |
| Изменения вносились своевременно и в полном объеме                                         | 100                                                                                  | Информация полностью соответствует установленным требованиям и рекомендациям и представлена своевременно                     | 100                                                                                           |
| Изменения вносились несвоевременно и (или) не в полном объеме                              | 50                                                                                   | Информация не содержит полного объема сведений и/или представлена с нарушением установленных сроков                          | 50                                                                                            |
| Изменения в программу не вносились                                                         | 0                                                                                    | Информация не соответствует установленным требованиям и рекомендациям. Отчет не был представлен или должен быть переработан. | 0                                                                                             |

Оценка эффективности реализации муниципальной программы основана на формировании интегральной оценки (R), которая

определяется по формуле:  $R = \sum (K_i \times Z_i)$ ,

где R - интегральная оценка эффективности реализации муниципальной программы;  $K_i$  - балльная оценка i-го критерия оценки эффективности реализации муниципальной программы;  $Z_i$  - весовой коэффициент (значимость) i-го критерия оценки эффективности реализации муниципальной программы.

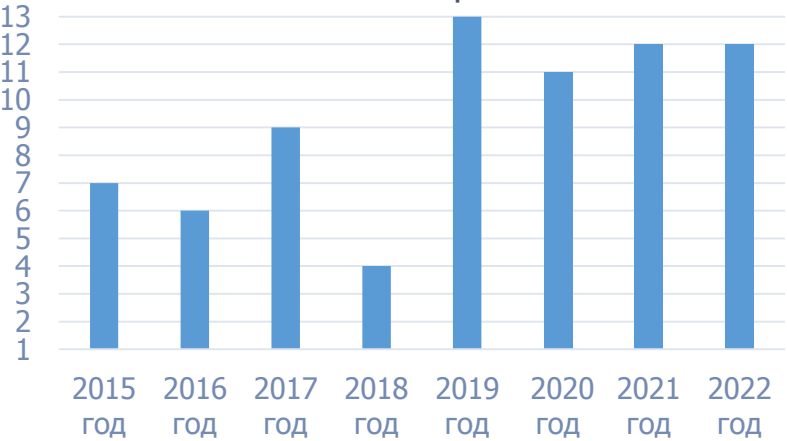
| Критерий оценки эффективности                                                                   | Значение весового коэффициента | Численное значение интегральной оценки R, баллы | Качественная характеристика интегральной оценки эффективности реализации муниципальной программы |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Степень достижения целей и решения задач муниципальной программы (K1)                           | 0,3                            |                                                 |                                                                                                  |
| Степень соответствия запланированному уровню расходов (K2)                                      | 0,3                            | $R \geq 80$                                     | муниципальная программа высокоэффективная                                                        |
| Степень выполнения программных мероприятий (K3)                                                 | 0,3                            | $50 \leq R < 80$                                | муниципальная программа умеренно эффективная                                                     |
| Полнота и своевременность корректировки муниципальной программы ответственным исполнителем (K4) | 0,05                           | $20 \leq R < 50$                                | муниципальная программа низкоэффективная                                                         |
| Качество и оперативность отчетности о реализации муниципальной программы (K5)                   | 0,05                           | $R < 20$                                        | муниципальная программа неэффективная                                                            |

# Направление: система стратегического управления

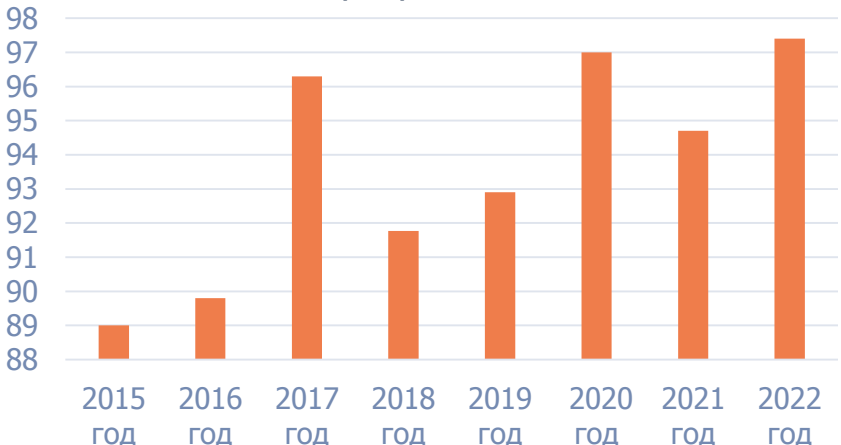
## Проект «методика интегральной оценки эффективности реализации муниципальных программ города Нижнего Новгорода»

### Результаты реализации практики

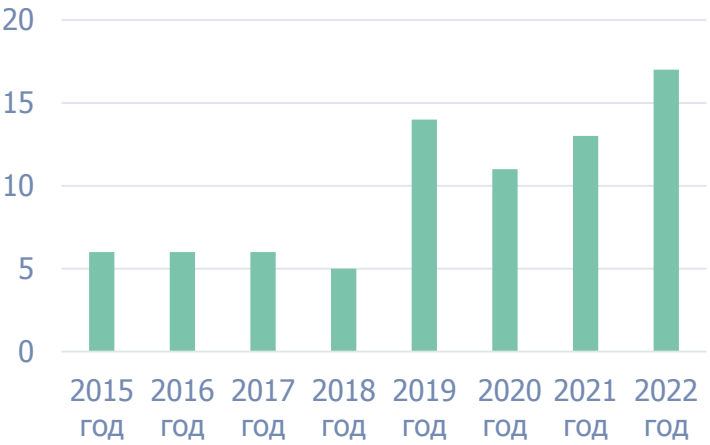
Муниципальные программы, получившие максимальный балл (95-100 баллов) по степени достижения показателей целевых индикаторов



Уровень кассового исполнения бюджетных ассигнований в рамках реализации муниципальных программ, %



Муниципальные программы, получившие максимальный балл по степени выполнения программных мероприятий



### Итоги оценки эффективности реализации муниципальных программ за 2015-2022 годы

| Годы | Количество МП | Эффективность высокая | Эффективность умеренная | Эффективность низкая | МП неэффективна |
|------|---------------|-----------------------|-------------------------|----------------------|-----------------|
| 2015 | 22            | 15                    | 6                       | 1                    | 0               |
| 2016 | 22            | 21                    | 1                       | 0                    | 0               |
| 2017 | 22            | 19                    | 3                       | 0                    | 0               |
| 2018 | 24            | 15                    | 9                       | 0                    | 0               |
| 2019 | 24            | 20                    | 4                       | 0                    | 0               |
| 2020 | 24            | 19                    | 5                       | 0                    | 0               |
| 2021 | 24            | 23                    | 1                       | 0                    | 0               |
| 2022 | 24            | 24                    | 0                       | 0                    | 0               |

# Направление: система стратегического управления

## Проект «методика интегральной оценки эффективности реализации муниципальных программ города Нижнего Новгорода»

### Результаты реализации практики



Повысилась дисциплина планирования муниципальных программ: улучшилось качество и точность планирования



Повысилась исполнительская дисциплина: выделенные на реализацию муниципальных программ средства исполняются практически на 100%, невостребованные средства своевременно перенаправляются на иные цели, требующие дополнительного финансирования



Получение качественных изменений ситуации в различных сферах жизнедеятельности города с учетом грамотно выстроенной системой индикаторов



Результаты оценки эффективности муниципальных программ являются публичными: рассматриваются на заседаниях Городской Думы города Нижнего Новгорода, публикуются на официальном сайте администрации города



Статус «низкоэффективная» и «неэффективная» с 2016 г. не получила ни одна программа.

В 2022 году все 24 муниципальных программы, действующие на территории города Нижнего Новгорода, показали **высокую эффективность**. За все время реализации муниципальных программ такой показатель достигнут **впервые**.

# Направление: система стратегического управления

## Проект «Управление эффективностью деятельности муниципальных предприятий через систему мотивации управленческого состава»

### Предпосылки формирования системы

- ❶ Отсутствие ориентированности на финансовый результат
- ❷ Необходимость обеспечения клиентоцентричности
- ❸ Невозможность анализа глубокой динамики индикаторов и результатов деятельности муниципальных предприятий



### Цель системы мотивации

- ⚠️ Обеспечение взаимосвязи результативности деятельности предприятия и объема вознаграждения его руководства
- ⚠️ Достижение стратегических и тактических целей, поставленных перед предприятием
- ⚠️ Повышение ответственности перед гражданами за качество оказываемых услуг (выполняемых работ)



### Этапы внедрения системы

#### Шаг 1. Принятие нормативно-правовой базы:

Постановление администрации г. Н.Новгорода от 15.04.2013 N 1269 "Об оплате труда руководителей и работников муниципальных предприятий города Нижнего Новгорода "

#### Шаг 2. Диагностика. Выявление возможных пробелов в функционировании системы

#### Шаг 3. Корректировка и совершенствование. Доработка системы мотивации по результатам диагностики

#### Шаг 4. Внедрение в практику. Мониторинг и оценка показателей KPI с учетом периодичности



# Направление: система стратегического управления

Проект «Управление эффективностью деятельности муниципальных предприятий через систему мотивации управленческого состава»

## Система индикаторов KPI

### Целевые индикаторы

### Финансово-экономические индикаторы

### Специализированные индикаторы

①

#### Цель применения группы индикаторов

☒ Повышение эффективности деятельности и конкурентоспособности предприятия

☒ Улучшение финансовой дисциплины, рационализация использования ресурсов предприятия

☒ Повышение социальной ответственности предприятия за счет оценки качества выполняемых работ (оказываемых услуг) с учетом отраслевой принадлежности

②

#### Наименование показателей (примеры)

☒ Выполнение доходов, предусмотренных финансовым планом предприятия, %

☒ Рентабельность чистых активов, %

☒ EBITDA, %

☒ Выручка, %

☒ Рентабельность продаж, %

☒ Коэффициент текущей ликвидности, %

☒ Коэффициент оборачиваемости оборотных активов, %

☒ Количество проведенных мероприятий, способствующих укреплению института семьи и развитию лучших семейных традиций, раз

☒ Выполнение графика движения поездов за период, %

☒ Посещаемость гражданами культурно-массовых мероприятий на 10000 человек населения города, чел.

③

#### Весовой коэффициент в ежеквартальной оценке

☒ 30%

☒ 30%

☒ 70%

④

#### Весовой коэффициент в ежегодной оценке

☒ 50%

☒ 20%

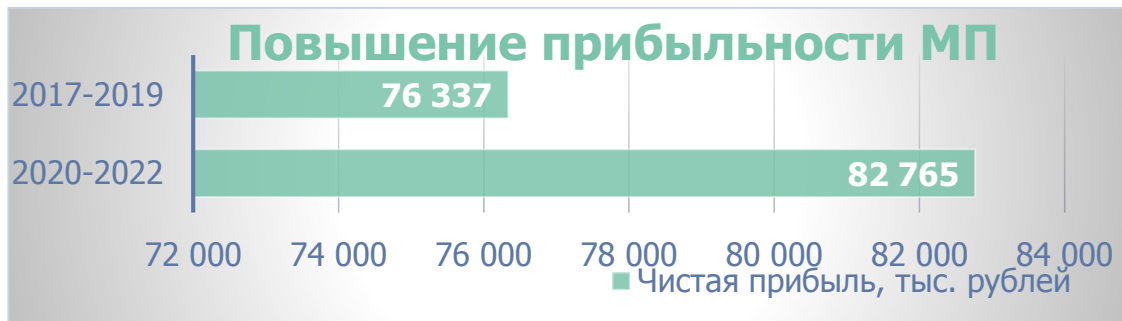
☒ 80%

# Направление: система стратегического управления

Проект «Управление эффективностью деятельности муниципальных предприятий через систему мотивации управленческого состава»

## Эффект от реализации практики системы KPI

### Повышение прибыльности МП



Показатель совокупной прибыли муниципальных предприятий города Нижнего Новгорода за последние три отчетных года составил **82,8 млн. руб.**, что **на 8,5% выше** относительно показателя **предыдущего трехлетнего периода**.

### Степень удовлетворенности населения



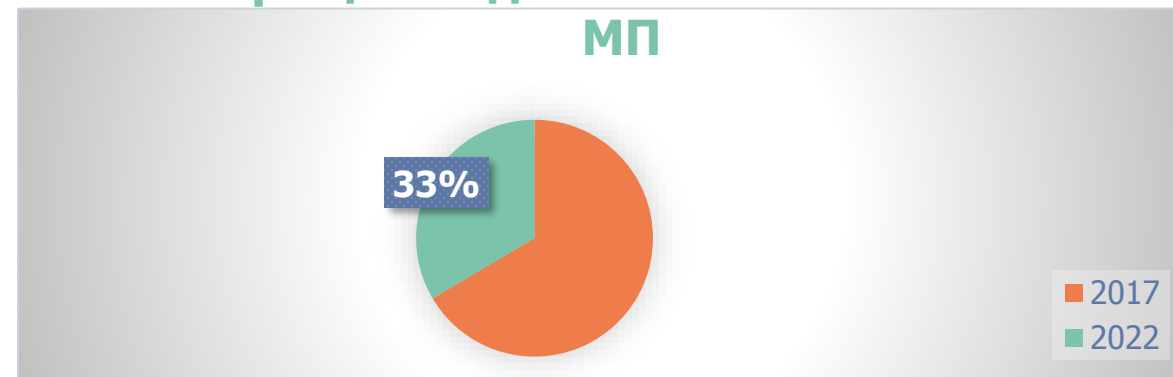
За рассматриваемый период количество **жалоб** населения на работу муниципальных предприятий **удалось снизить на 60%**, количество **положительных отзывов** — **увеличить в 4 раза**.

### Обеспечение неналоговых поступлений в бюджет города в виде части прибыли от использования муниципального имущества

Реализация системы мотивации позволила обеспечить **в 2021 году** объем отчислений в размере **10,2 млн. рублей**, что превышает показатель периода начала внедрения системы **более чем в 2 раза**.



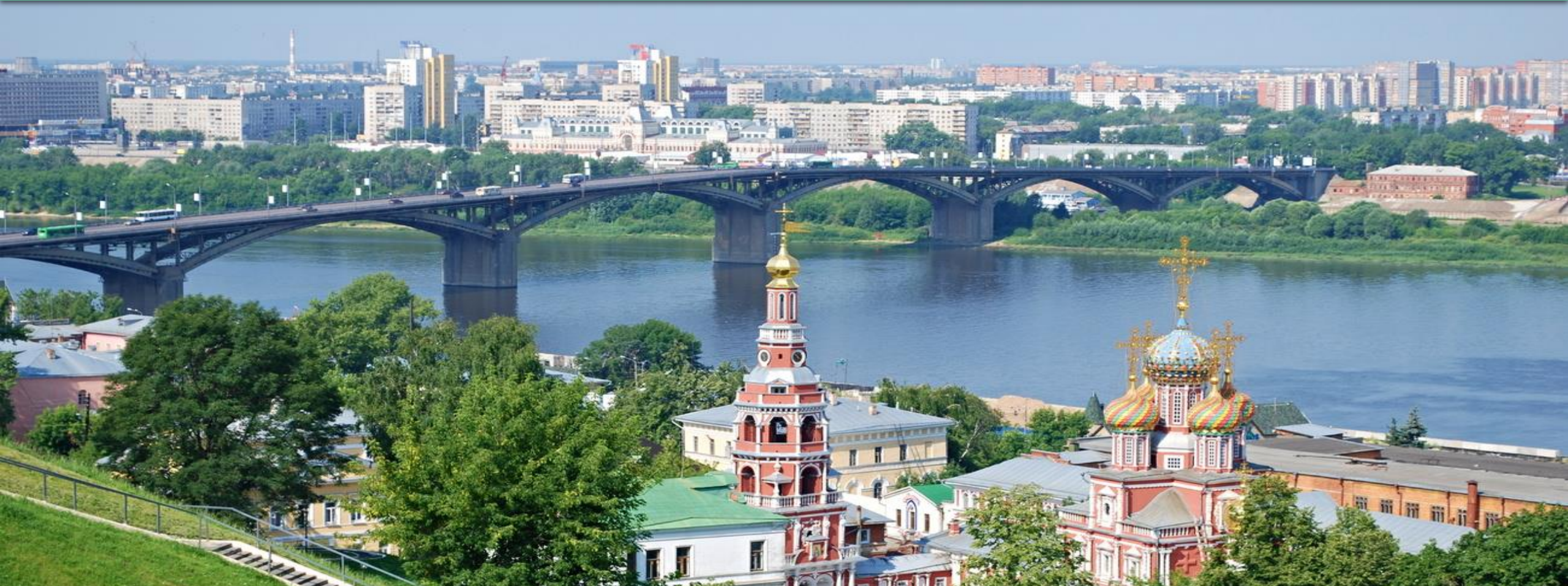
### Сокращение долговых обязательств МП



За период действия системы объем **долговых обязательств** муниципальных предприятий города Нижнего Новгорода **удалось сократить в 3 раза**.



# Заявка на Всероссийский конкурс «Лучшая муниципальная практика»



Номинация

«Муниципальная экономическая политика и управление муниципальными финансами»

Сфера: «Управление муниципальными финансами»

г. Нижний Новгород

# Направление: управление муниципальным долгом

## Проект «Оптимизация расходов на обслуживание рыночных заимствований»

### ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ

По итогам 2021 года:

- ❑ объем муниципального долга составил 13,3 млрд. руб. (72,3% от собственных доходов), в т.ч. рыночные заимствования -7,7 млрд. руб.
- ❑ расходы на обслуживание муниципального долга составили 639,9 млн. руб. (1,9% от расходов за исключением субвенций), в т.ч. 637,8 млн. руб. на обслуживание рыночных заимствований
- ❑ АО АКРА подтвердило кредитный рейтинг города на уровне A-(RU)

### МЕРЫ РЕАЛИЗАЦИИ

- ❑ мониторинг состояния финансового рынка на постоянной основе
- ❑ поддержание кредитного рейтинга города Нижнего Новгорода и муниципальных облигаций города на уровне не ниже A-(RU) (АКРА)
- ❑ привлечение кредитных ресурсов в форме возобновляемых кредитных линий, позволяющих оперативно управлять муниципальным долгом при минимизации риска рефинансирования
- ❑ использование временно свободных средств муниципальных учреждений
- ❑ замещение коммерческих кредитов бюджетными кредитами со ставкой 0,1 % годовых

### РЕЗУЛЬТАТ ПРАКТИКИ

По итогам 2022 года:

- ❑ объем муниципального долга составил 15,1 млрд. руб. (71,1% от собственных доходов), в т.ч. рыночные заимствования -2 млрд. руб.
- ❑ расходы на обслуживание муниципального долга составили 299,4 млн. руб. (0,5% от расходов за исключением субвенций), в т.ч. 289,5 млн. руб. на обслуживание рыночных заимствований
- ❑ АО АКРА подтвердило кредитный рейтинг города на уровне A-(RU) прогноз позитивный





# Направление: управление муниципальным долгом

## Показатели реализации проекта «Оптимизация расходов на обслуживание рыночных заимствований»

| Долговые обязательства        | 01.01.2022 |                                    |                                    | 01.01.2023 |                                    |                                    |
|-------------------------------|------------|------------------------------------|------------------------------------|------------|------------------------------------|------------------------------------|
|                               | млн. руб.  | средневзвешенная ставка, % годовых | расходы на обслуживание, млн. руб. | млн. руб.  | средневзвешенная ставка, % годовых | расходы на обслуживание, млн. руб. |
| Муниципальные ценные бумаги   | 2 500,0    | 8,10                               | 637,78                             | 0          |                                    | 289,54                             |
| Кредиты кредитных организаций | 5 200,0    | 5,86                               |                                    | 2 000,0    | 8,88                               |                                    |
| Бюджетные кредиты             | 5 589,3    | 0,10                               | 2,17                               | 13 116,3   | 0,10                               | 9,84                               |
| ВСЕГО                         | 13 289,3   | 3,86                               | 639,95                             | 15 116,3   | 1,26                               | 299,38                             |

## Ограничения, установленные Бюджетным кодексом РФ

| Показатель                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2021 год | 2022 год |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| Соотношение дефицита бюджета к общему годовому объему доходов местного бюджета без учета объема безвозмездных поступлений и (или) поступлений налоговых доходов по дополнительным нормативам отчислений (норматив ≤ 10 %), %                                                                                                                               | 1,8      | 6,9      |
| Соотношение объема муниципального долга к общему годовому объему доходов местного бюджета без учета объема безвозмездных поступлений и (или) поступлений налоговых доходов по дополнительным нормативам отчислений (норматив ≤ 100%; дополнительное ограничение, установленное муниципальным правовым актом, ≤ 85 %), %                                    | 72,3     | 71,1     |
| Удельный вес объема расходов на обслуживание муниципального долга к общему объему расходов местного бюджета, за исключением объема расходов, которые осуществляются за счет субвенций, предоставляемых из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации (норматив ≤ 15%; дополнительное ограничение, установленное муниципальным правовым актом, ≤ 8%),% | 1,9      | 0,5      |

# Направление: финансовое планирование, учет и отчетность

## Проект «Централизация бухгалтерского учета муниципальных учреждений города Нижнего Новгорода на основе «облачной» технологии»

### Предпосылки перехода на «облачную» технологию

До 2020 года в муниципальных учреждениях города Нижнего Новгорода (более 600 учреждений) ведение бухгалтерского учета осуществлялось в локальных базах с применением 5 вариантов «коробочных» программных продуктов разных производителей, которые управлялись индивидуально каждым муниципальным учреждением.

#### Отсутствовали:

- ☐ Единая унифицированная учетная политика для целей бухгалтерского и налогового учета.
- ☐ Единая методология ведения учета и составления отчетности.
- ☐ Единые стандарты учетных процедур от создания первичного документа до формирования отчетности.
- ☐ Прозрачность бухгалтерского учета.
- ☐ Возможность использования локальной базы данных, унифицированных требований к программному обеспечению, серверным мощностям.
- ☐ Оперативный централизованный переход на обновляемые требования учета и формирования отчетности.

# Направление: финансовое планирование, учет и отчетность

## Проект «Централизация бухгалтерского учета муниципальных учреждений города Нижнего Новгорода на основе «облачной» технологии»

### Меры реализации проекта

#### Программное обеспечение:

- ❑ Впервые в Российской Федерации для ведения бух. учета «облако» развернуто с применением российского ПО:
  - ОС Astra Linux;
  - ПК «Средства виртуализации «БРЕСТ»;
  - СУБД PostgreSQL;
  - 1С:Фреш.
- ❑ Муниципальные учреждения Нижнего Новгорода без потери данных переведены в «облако».

#### Бухгалтерское обслуживание:

- ❑ Осуществлялся перевод учреждений на бухгалтерское обслуживание в специализированное МБУ «МЦБ МУГ»
- ❑ Утверждена единая учетная политика.

**> 600 учреждений города**, из них:

на **01.01.2020**

на **01.01.2023**

**Используют современное российское ПО**  
для ведения бух. учета:

**0**

**100%**

На обслуживании в МБУ «МЦБ МУГ»:

**47%**

**71%**

Ведут бух. учет самостоятельно:

**53%**

**29%**

# Направление: финансовое планирование, учет и отчетность

Проект «Централизация бухгалтерского учета муниципальных учреждений города Нижнего Новгорода на основе «облачной» технологии»

## Результат практики (эффект)

**Внедрение во всех муниципальных учреждениях Нижнего Новгорода российского ПО на основе облачной технологии (ОС Astra Linux, ПК «Средства виртуализации «БРЕСТ», СУБД PostgreSQL, «1С:Фреш»)** при централизации бухгалтерского учета позволило достичь следующих результатов:

- ❑ Отсутствие рисков международных санкций при работе, настройке, обновлении ПО.
- ❑ Сокращение расходов на содержание серверов и поддержку ПО составляет 100 млн. руб. ежегодно.
- ❑ Обеспечена прозрачность ведения бухгалтерского учета, утверждена единая учетная политика.
- ❑ Переход на новое ПО, в т.ч. на обслуживание в специализированное МБУ «МЦБ МУГ» (переведены 71% муниципальных учреждений), осуществлен без дополнительных административно-хозяйственных расходов на оборудование рабочих мест, переезды, ремонты и т.д.
- ❑ Для анализа «больших данных в облаке» по всем учреждениям Нижнего Новгорода и принятия управленческих решений развернут «Аналитический портал».
- ❑ Количество работников в МБУ «МЦБ МУГ» оптимизировано до уровня: 1 работник - 1 обслуживаемое учреждение.



# Направление: управление бюджетными доходами и расходами

## Проект «План мероприятий по увеличению доходов и повышению эффективности расходов бюджета города Нижнего Новгорода»

### Предпосылки:

Рост расходов бюджета города Нижнего Новгорода:

- ❑ 2020 год – 38 135,7 млн рублей
  - ❑ 2021 год – 45 602,2 млн рублей
  - ❑ 2022 год – 69 785,1 млн рублей
- Средний темп роста – 135,3%

### Мероприятия по направлениям (56 мероприятий):

- ❑ **Увеличение налоговых доходов** (земельный налог, налог на имущество, НДФЛ)
- ❑ **Увеличение неналоговых доходов** (развитие МЧП, мобилизация работы по заключению договоров на размещение НТО, проведение комиссий по обеспечению полноты поступления неналоговых доходов, взыскание неосновательного обогащения за использование земельных участков, реализация неиспользуемых земельных участков, реализация/передача в аренду муниципального имущества)
- ❑ **Оптимизация расходов** (управление экономией, сложившейся в результате закупок, централизация бух.учета муниципальных учреждений, проведение энергоэффективных мероприятий по муниципальным учреждениям)
- ❑ **Погашение кредиторской задолженности** (мониторинг и анализ кредиторской задолженности учреждений)
- ❑ **Управление муниципальным долгом** (привлечение кредитных ресурсов в форме возобновляемой кредитной линии, использование временно свободных средств муниципальных учреждений, замещение коммерческих кредитов бюджетными кредитами)
- ❑ **Повышение эффективности деятельности муниципальных предприятий** (реализация планов по повышению доходов и оптимизации расходов по каждому предприятию)

### Решение

Поручением главы города утвержден План мероприятий по увеличению доходов и повышению эффективности расходов бюджета

### Преимущества поручения

- ❑ скорость принятия решений (включение новых мероприятий, изменение, отмена и т.д.)
- ❑ вариативность принятия решений (возможно корректировать план поручениями, протоколами и т.д.)

# Направление: управление бюджетными доходами и расходами

## Проект «План мероприятий по увеличению доходов и повышению эффективности расходов бюджета города Нижнего Новгорода»

### Схема организации работы

М  
О  
Н  
И  
Т  
О  
Р  
И  
Н  
Г

#### Соисполнители:

- ☐ Муниципальные учреждения
- ☐ Муниципальные предприятия

#### Соисполнители:

- ☐ Отраслевые (функциональные) органы администрации
- ☐ Территориальные органы администрации

#### Ответственные исполнители:

- ☐ Отраслевые (функциональные) органы администрации

#### Кураторы:

- ☐ Первые заместители главы
- ☐ Заместители главы
- ☐ Директор департамента финансов

#### Решения:

- ☐ Поручения
- ☐ Протоколы

#### Сроки:

- ☐ Ежемесячно
- ☐ Ежеквартально
- ☐ Ежегодно

Сведения о выполнении мероприятий и предложения

#### Центр принятия решений

##### ☐ Глава города

##### ☐ Кураторы

- ☐ Рассмотрение результатов
- ☐ Утверждение новых мероприятий
- ☐ Корректировка/отмена мероприятий
- ☐ иные решения по итогам достигнутых (недостигнутых) результатов

#### СВОДНЫЙ ДОКЛАД

#### Департамент финансов:

- ☐ Консолидация данных
- ☐ Оценка и анализ результатов
- ☐ Подготовка сводной информации и предложений

# Направление: управление бюджетными доходами и расходами

## Проект «План мероприятий по увеличению доходов и повышению эффективности расходов бюджета города Нижнего Новгорода»

**Эффект от реализации мероприятий Плана за 2022 год составил более 2,4 млрд. руб.**

### **Мероприятия по увеличению налоговых доходов бюджета (эффект – 72,1 млн. руб.)**

- ☐ Взыскание задолженности по уплате земельного налога
- ☐ Увеличение количества объектов капитального строительства и земельных участков, облагаемых налогом

### **Мероприятия по увеличению неналоговых доходов бюджета (эффект – 328,1 млн. руб.)**

- ☐ Работа с должниками
- ☐ Продажа земельных участков и муниципального имущества
- ☐ Сдача в аренду объектов МНФ
- ☐ Размещение нестационарных торговых объектов
- ☐ Контроль за соответствием фактически установленных рекламных конструкций утвержденной схеме рекламных конструкций

### **Мероприятия по оптимизации расходов бюджета (эффект – 2 020,5 млн. руб.)**

- ☐ Экономия в результате проведения процедур закупок
- ☐ Централизация бухгалтерского учета муниципальных учреждений, реализация плана энергоэффективных мероприятий по муниципальным учреждениям социальной сферы, постановка на государственный кадастровый учет бесхозяйного недвижимого имущества, оптимизация расходов за счет оптимизации численности сотрудников администрации города и численности административно-управленческого персонала.

### **Мероприятия по управлению муниципальным долгом (эффект – 631,8 млн руб.)**

- ☐ В 2022 году получены два бюджетных кредита из областного бюджета: первый - для погашения долговых обязательств в виде обязательств по муниципальным ценным бумагам и кредитам, полученным от кредитных организаций, в сумме 7,7 млрд. руб. (сроком погашения – 2025 -2027 годы, с процентной ставкой 0,1% годовых), второй - на частичное покрытие дефицита бюджета города Нижнего Новгорода в сумме 173,0 млн. руб. (сроком на 3 года, с процентной ставкой 0,1 % годовых).
- ☐ В целях замещения долговых обязательств перед коммерческими банками открыто 7 новых кредитных линий в объеме 3,5 млрд. руб. со сроком окончания 2023 год.

# Направление: управление бюджетными доходами и расходами

## Проект «Мобилизации налога на имущество физических лиц в г.Нижнем Новгороде»

- ❑ **В 2015 году было выявлено более 6500 объектов недвижимого имущества (здания и помещения), находящихся в собственности физических лиц, соответствующих требованиям статьи 378.2 НК РФ:**
  - 1) административно-деловые центры и торговые центры (комплексы) и помещения в них;
  - 2) нежилые помещения, назначение, разрешенное использование или наименование которых предусматривает размещение офисов, торговых объектов, объектов общественного питания и бытового обслуживания.
- ❑ **Включение таких объектов в перечень недвижимого имущества,** в отношении которых налоговая база определяется как кадастровая стоимость. В связи с чем налоговая база по налогу на имущество физических лиц за 2015-2016 гг. была увеличена с 289 до 718 млн.руб.
- ❑ **В 2018-2022 гг. эта работа была продолжена.** К 2022 году количество объектов, соответствующих требованиям статьи 378.2 НК РФ и включенных в перечень достигло 12 400, а общий объем начисленного налога на имущество физических лиц составил 1 441 млн.руб., из них 962 млн.руб. – по указанным объектам.
- ❑ **Таким образом, доля начислений по объектам коммерческого использования (в соответствии со ст. 378.2 НК РФ) в структуре начислений по НИФЛ составила 66,8 %, что является максимальным значением для городов-миллионников России.**

| Показатели                                                                                                                                                                                                                                                             | Нижний Новгород | Екатеринбург | Новосибирск | Казань    | Челябинск |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|-------------|-----------|-----------|
| Численность населения, тыс.чел, на 01.01.2022                                                                                                                                                                                                                          | 1 233,9         | 1 493,6      | 1 621,3     | 1 259,2   | 1 179,3   |
| Сумма налога, подлежащая уплате в бюджет, в том числе:                                                                                                                                                                                                                 | 1 440 941       | 1 192 160    | 1 035 605   | 1 414 483 | 577 619   |
| по жилым домам                                                                                                                                                                                                                                                         | 44 412          | 20 149       | 39 286      | 167 612   | 12 960    |
| по жилым помещениям (квартира, комната)                                                                                                                                                                                                                                | 356 754         | 538 392      | 487 931     | 738 651   | 318 573   |
| по объектам незавершенного строительства                                                                                                                                                                                                                               | 3 009           | 2 685        | 4 052       | 2 706     | 772       |
| по гаражам и машино-местам                                                                                                                                                                                                                                             | 4 150           | 19 498       | 9 884       | 24 291    | 5 055     |
| по хозяйственным строениям или сооружениям, площадь каждого из которых не превышает 50 квадратных метров и которые расположены на земельных участках для ведения личного подсобного хозяйства, огородничества, садоводства или индивидуального жилищного строительства | 48              | 114          | 334         | 34        | 16        |
| по объектам налогообложения, включенным в перечень, определяемый в соответствии с пунктом 7 статьи 378.2 Кодекса                                                                                                                                                       | 961 876         | 313 303      | 301 804     | 137 617   | 118 373   |
| по иным строениям, помещениям и сооружениям                                                                                                                                                                                                                            | 70 692          | 298 019      | 192 314     | 343 572   | 121 870   |
| Доля объектов по п. 7 статьи 378.2 Кодекса                                                                                                                                                                                                                             | 66,8%           | 26,3%        | 29,1%       | 9,7%      | 20,5%     |